

第102期 事業報告書

平成20年4月1日～平成21年3月31日



株主優待のお知らせ

株主のみなさまの日頃のご愛顧に感謝し、また当社へのご理解を一層深め、株式を中長期的に保有していただくため、クオカードを贈呈いたします。

毎年3月31日現在の1単元以上保有(1,000株以上保有)の株主様に対し

●ご所有株式数1,000株から
4,999株まで

クオカード2,000円分

●ご所有株式数5,000株以上
クオカード3,000円分



株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
 配当金受領株主確定日 期末配当 3月31日
 中間配当 9月30日
 定時株主総会 6月中
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
 特別口座の口座管理機関
 同 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 東京都江東区東砂七丁目10番11号 (〒137-8081)
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 電話 0120-232-711 (通話料無料)
 1,000株
 公告方法 電子公告
 公告掲載アドレス <http://www.daiwaj.com/>
 (ただし、電子公告によることが出来ない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

お車のことは「大和グループ」へ!

ハイヤーの
ご用命は…

最寄りのハイヤー
各営業所へ!

タクシーの
ご用命は…
—24時間サービス—

大和のタクシー配車センターへ!
03(3563)5151

福祉車両の
ご用命は…

中央福祉営業所へ!
03(3561)0182

◎教習と免許は
(株)大和自動車教習所
警視庁府中試験場となり
042(381)4460

◎LPG・ガソリン・自動車保険は
大和物産(株) 03(3641)8436
LPGスタンド 03(3633)3038、5332
保険課 03(3641)8481

◎不動産・住宅のご相談は
(株)スリーディ 03(3561)3525
◎住宅建材は
大和工機(株) 055(347)1323

大和自動車交通株式会社
東京都中央区銀座一丁目9番7号

☎03 総務 (3561)7161
営業 (3561)7166



大和自動車交通株式会社

第102期の事業報告を申しあげるにあたり、日頃ご理解とご支援をいただいております株主のみなさまに、ご挨拶申し上げます。

●連結会計年度の事業の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、米国のサブプライムローン問題に端を発した世界的な金融危機や急激な円高の影響を受けて、企業収益は大幅に減少し、雇用情勢の悪化や消費の落ち込みが続き、経営環境は深刻な状況に陥りました。

ハイヤー・タクシー業界は、さらなる法人需要の減少、規制緩和による競争の激化など厳しい環境のもとにありました。このような情勢のもと、当社は安全輸送への努力と利用者のニーズに対応しグループ内の主要タクシー事業所がAAランクの格付け（事業者評価制度）およびグループ内の全事業所でグリーン経営認証（環境対応度評価制度）を維持し、各般にわたり積極的な営業に努めましたが、雇用情勢の悪化や物価高騰による個人消費の低迷、得意先企業の経費削減の影響により、当連結会計年度の総売上高は25,384百万円と前年同期比6.1%の減収となりました。経費面では、タイヤ等資材価格の上昇や償却費等が増加しておりますが、燃料単価は減少傾向にあり、その他諸経費

の節減に努め、経費全体では前年同期比1,128百万円（4.2%）減少しましたが、営業損失は298百万円（前年同期比532百万円減）となりました。営業外収益99百万円（前年同期比25.5%減）、営業外費用559百万円（前年同期比7.3%増）を計上し経常損失は758百万円（前年同期比605百万円減）となり、大和本社ビル（中央区銀座）売却等の特別利益1,252百万円と投資有価証券評価損等の特別損失326百万円を計上し当期純損失は395百万円（前年同期比280百万円減）となりました。

●事業の種類別セグメントの業績

①旅客自動車運送部門

旅客自動車運送事業売上高は19,312百万円（前年同期比7.5%減）、営業損失は473百万円（前年同期比647百万円減）となりました。

②不動産部門

不動産事業売上高は1,112百万円（前年同期比15.4%増）、営業利益は148百万円（前年同期比70百万円増）となりました。

③販売部門

販売事業売上高は4,575百万円（前年同期比5.9%減）、営業利益は102百万円（前年同期比14百万円増）となりました。

④その他部門

その他事業売上高は383百万円（前年同期比13.3%増）、営業損失は54百万円（前年同期比57百万円増）となりました。

●当社の配当

当事業年度の剰余金の配当につきましては、中間配当金1株当たり3円、期末配当金1株当たり1.5円とし、年間4.5円といたしました。

●次期の見通し

次期の見通しにつきましては、依然先行き厳しい経済状況が続き、企業収益や個人消費は低迷し、ハイヤー、タクシーへの法人および個人需要の大幅な回復は期待できず、厳しい状況が続くと考えております。

当社グループといたしましては、以下の主旨による「中期経営計画」を策定し実施していくことにより、事業の収益力および財務体質を抜本的に改善し、景気変動に影響されない経営管理体制を確立してまいります。

また、営業面では、安全輸送、事故撲滅を推進し総合的な利用者サービスの向上に努めます。さらに、環境対策としてはクリーン燃料であるLPガスの使用および車両点検整備体制を推進してまいります。

「中期経営計画」

- (1) 計画期間 3年間（平成21年4月～平成24年3月）
- (2) 計画の骨子

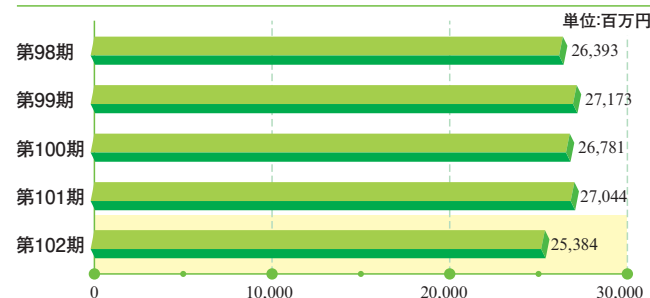
- ①事業の選択と集中、主に中核事業であるハイヤー・タクシー事業における収益力強化と合理化によるコスト削減をはかります。
- ②資産の整理および有効活用による有利子負債の圧縮、財務体質の改善・強化をめざします。
- ③上記改善施策の実行により債務償還年数の短縮、金融機関との安定的な取引関係の構築を推進してまいります。

株主のみなさまにも引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

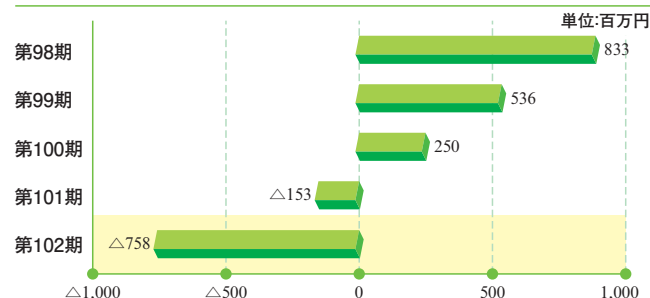
平成21年6月
代表取締役社長
新倉 能文

財務ハイライト

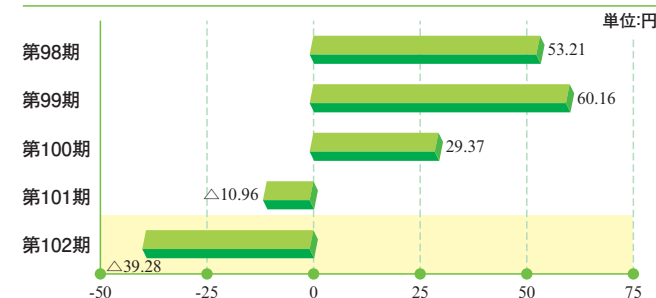
売上高



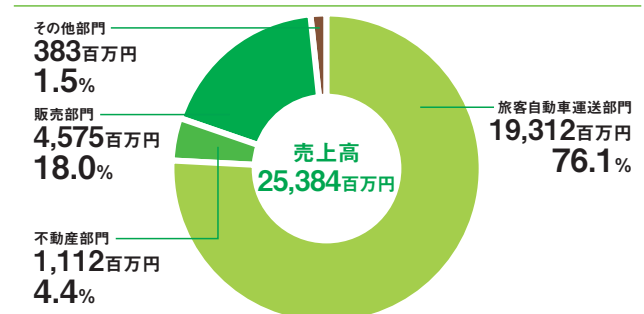
経常利益



1株当たり当期純利益



セグメント別売上高構成



財務諸表 (連結)

連結貸借対照表 (要旨)

(単位: 百万円)

科目	期別	
	前期 (平成20年3月31日現在)	当期 (平成21年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	4,677	3,844
固定資産	14,865	14,309
資産合計	19,542	18,154
負債の部		
流動負債	8,841	8,710
固定負債	8,437	7,965
負債合計	17,278	16,676
純資産の部		
株主資本	2,132	1,425
評価・換算差額等	66	△11
少数株主持分	65	63
純資産合計	2,264	1,477
負債・純資産合計	19,542	18,154

連結損益計算書 (要旨)

(単位: 百万円)

科目	期別	
	前期 (自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)	当期 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)
売上高	27,044	25,384
売上原価	25,191	23,890
売上総利益	1,853	1,493
販売費及び一般管理費	1,619	1,791
営業利益又は営業損失 (△)	233	△298
営業外収益	133	99
営業外費用	521	559
経常損失 (△)	△153	△758
特別利益	421	1,252
特別損失	200	326
税金等調整前当期純利益	67	167
法人税・住民税及び事業税	84	100
法人税等調整額	99	463
少数株主損失 (△)	△1	△1
当期純損失 (△)	△114	△395

連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位: 百万円)

科目	期別	
	前期 (自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)	当期 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△428	△40
投資活動によるキャッシュ・フロー	△708	1,368
財務活動によるキャッシュ・フロー	173	△1,235
現金及び現金同等物の増減額	△964	91
現金及び現金同等物の期首残高	2,177	1,213
現金及び現金同等物の期末残高	1,213	1,305

連結株主資本等変動計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本					評価・換算差額等	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	少数株主持分
平成20年3月31日残高	525	2	1,618	△13	2,132	66	65
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当	—	—	△61	—	△61	—	—
当期純損失	—	—	△395	—	△395	—	—
自己株式の取得	—	—	—	△250	△250	—	—
自己株式の処分	—	—	△0	0	0	—	—
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額 (純額)	—	—	—	—	—	△77	△1
連結会計年度中の変動額合計	—	—	△456	△250	△707	△77	△1
平成21年3月31日残高	525	2	1,161	△263	1,425	△11	63

財務諸表 (単体)

貸借対照表 (要旨)

(単位: 百万円)

科目	期別	
	前期 (平成20年3月31日現在)	当期 (平成21年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	4,147	3,542
固定資産	12,749	12,013
資産合計	16,897	15,555
負債の部		
流動負債	6,711	6,568
固定負債	6,919	6,295
負債合計	13,630	12,864
純資産の部		
株主資本	3,251	2,697
評価・換算差額等	14	△6
純資産合計	3,266	2,690
負債・純資産合計	16,897	15,555

損益計算書 (要旨)

(単位: 百万円)

科目	期別	
	前期 (自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)	当期 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)
売上高	15,816	14,993
売上原価	14,796	14,254
売上総利益	1,020	738
販売費及び一般管理費	685	872
営業利益又は営業損失 (△)	334	△134
営業外収益	100	107
営業外費用	434	460
経常利益又は経常損失 (△)	0	△487
特別利益	420	1,211
特別損失	151	460
税引前当期純利益	269	264
法人税・住民税及び事業税	57	85
法人税等調整額	97	421
当期純利益又は当期純損失 (△)	115	△242

株主資本等変動計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本						評価・換算差額等			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			自己株式	株主資本 合計	その他有価 証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
			資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金					
					退職 積立金					別途 積立金
平成20年3月31日 残高	525	2	131	197	1,146	1,262	△13	3,251	14	14
事業年度中の変動額										
剰余金の配当	—	—	—	—	—	△61	—	△61	—	—
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△250	△250	—	—
自己株式の処分	—	—	—	—	—	△0	0	0	—	—
当期純損失	—	—	—	—	—	△242	—	△242	—	—
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)	—	—	—	—	—	—	—	—	△21	△21
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	—	△303	△250	△554	△21	△21
平成21年3月31日 残高	525	2	131	197	1,146	958	△263	2,697	△6	△6

主な事業所

●ハイヤー営業所

- 銀座営業所 東京都中央区銀座1丁目13番13号
- 銀座東営業所 東京都中央区銀座8丁目11番1号
- 日比谷営業所 東京都千代田区日比谷公園1番2号
(日比谷自動車駐車場内)
- 日本橋営業所 東京都中央区日本橋本町1丁目8番3号
- 大手町ビル営業所 東京都千代田区大手町1丁目6番1号
(大手町ビル内)
- 五反田営業所 東京都品川区東五反田1丁目10番11号
- 羽田営業所 東京都大田区平和島5丁目10番3号

●タクシー営業所

- 羽田第一営業所 東京都大田区昭和島2丁目4番4号
- 王子営業所 東京都北区豊島5丁目1番32号
- 江東営業所 東京都江東区猿江2丁目16番27号
- 立川営業所 東京都立川市富士見町1丁目25番地
- 府中営業所 東京都府中市矢崎町2丁目27番1号
- タクシー配車センター 東京都立川市富士見町1丁目25番地

●福祉営業所

- 中央福祉営業所 東京都中央区銀座1丁目9番7号

●不動産ビル

- 中央大和ビル 東京都中央区銀座1丁目13番13号
- 銀座大和ビル 東京都中央区銀座8丁目11番1号
- 大和銀座一ビル 東京都中央区銀座1丁目13番4号
- テラス日本橋 東京都中央区日本橋本町1丁目8番3号
- 五反田大和ビル 東京都品川区東五反田1丁目10番11号
- 渋谷大和ビル 東京都渋谷区宇田川町7番13号
- 王子大和ビル 東京都北区豊島5丁目1番32号
- 亀戸ビル 東京都江東区亀戸1丁目25番14号
- テラス浦安 千葉県浦安市北栄4丁目27番20号
- テラス銀座 東京都中央区銀座1丁目13番9号



●テラス浦安
千葉県浦安市北栄4丁目

●関連会社

- 大和自動車株式会社
住所 東京都江東区猿江2-16-27
- 大和タクシー株式会社
住所 東京都板橋区弥生町1-1-1
- 大和交通株式会社
住所 東京都練馬区氷川台2-7-8
- 大和交通保谷株式会社
住所 東京都西東京市泉町3-12-27
- 株式会社大和自動車教習所
住所 東京都小金井市前原町1-3-27
- 大和物産株式会社
住所 東京都江東区白河1-5-16
- 日本自動車メーター株式会社
住所 東京都品川区東五反田1-10-11
- 株式会社スリーディ
住所 東京都中央区銀座1-13-13
- 大和工機株式会社
住所 山梨県笛吹市一宮町東原865



●テラス日本橋
東京都中央区日本橋本町1丁目



●銀座大和ビル
東京都中央区銀座8丁目



●中央大和ビル
東京都中央区銀座1丁目



●テラス銀座
東京都中央区銀座1丁目

株式の情報

●株式の状況 (平成21年3月31日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	10,500,000株
株主数	722名
大株主 (上位10名)	

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	出資比率(%)
新倉尚文	1,446	13.77
株式会社EIGENVEC	807	7.68
太陽生命保険株式会社	750	7.14
吉田満	632	6.02
第一生命保険相互会社	550	5.23
大和自動車交通株式会社	527	5.01
株式会社三井住友銀行	260	2.47
株式会社損害保険ジャパン	260	2.47
東都自動車株式会社	256	2.44
安田	249	2.37

ホームページのご紹介



当社グループのさまざまな情報はこちらでもご覧いただけます。

<http://www.daiwaj.com/>

会社概要

●会社概要 (平成21年3月31日現在)

商号	大和自動車交通株式会社
創業	昭和14年9月13日
設立	昭和20年1月1日
資本金	525,000,000円
主な事業内容	ハイヤー・タクシー事業 不動産事業 福祉・介護事業
従業員数	2,277名 (前期末比15名増)

●役員 (平成21年6月26日現在)

取締役 会長	吉田満
代表取締役 社長	新倉能文
専務取締役	前島忻治
常務取締役	宮野隆幸
常勤監査役	原弘
監査役	長瀬正文
監査役	石井一真
監査役	朝倉正巳